



2021年度 決算説明（業績説明）

東ソー株式会社

2022年5月12日

■ <u>トピックス</u>	3
■ <u>2021年度業績</u>	
決算概要	5
連結対象会社・主要指標	6
売上高・営業利益分析（セグメント別）	7
業績概要	8
営業外損益及び特別損益等	12
連結貸借対照表	13
連結キャッシュ・フロー計算書	14
■ <u><参考> 連結指標推移</u>	
連結業績推移	16
連結対象会社・主要指標推移	17
連結売上高・営業利益推移（セグメント別）	18

- 2021年6月 クロロプレンゴム（CR）の生産能力を増強
- 2022年度 冬予定 臭素の生産能力を増強
- 2023年 秋予定 Mabuhay社が電解設備の生産能力を増強

2021年度業績

決算概要

(単位：億円)

		20年度	21年度	増減
売上高		7,329	9,186	1,857
営業利益		878	1,440	562
経常利益		951	1,605	653
当期純利益		633	1,079	447
為替レート	(円/USD)	106.1	112.4	6.3
	(円/EUR)	123.8	130.6	6.8
海外会社換算レート	(円/USD)	106.8	109.9	3.1
	(円/EUR)	121.9	129.9	8.0
国産ナフサ	(円/KL)	31,300	56,875	25,575
ベンゼン	(USD/T)	520	994	474
P V C	(USD/T)	905	1,373	468
V C M	(USD/T)	768	1,208	440
液体苛性ソーダ	(USD/T)	254	515	261
M D I (モノメリック)	(USD/T)	1,957	2,599	642
M D I (ポリメリック)	(USD/T)	1,577	2,077	501

連結対象会社・主要指標

連結対象会社

(単位：社)

	20年度	21年度	増減	内訳
連結子会社	92	95	3	増加：Organo (Vietnam) Co.,Ltd. (工)、 Organo USA, Inc. (工)、 Tosoh Bioscience Wisconsin, Inc. (機)
持分法会社	14	14	-	増加：(株) マナック・ケミカル・パートナーズ (機) 除外：マナック (株) (機)
連結対象会社	106	109	3	

工：エンジニアリング 機：機能商品

主な指標

(単位：億円)

	20年度	21年度	増減
設備投資額	506	480	△ 26
減価償却費	375	376	0
研究開発費	195	199	4
有利子負債	1,265	919	△ 346
金融収支	4	10	6
自己資本比率 (%)	62.6	65.2	2.6
従業員数 (人)	13,631	13,858	227

売上高・営業利益分析 - セグメント別

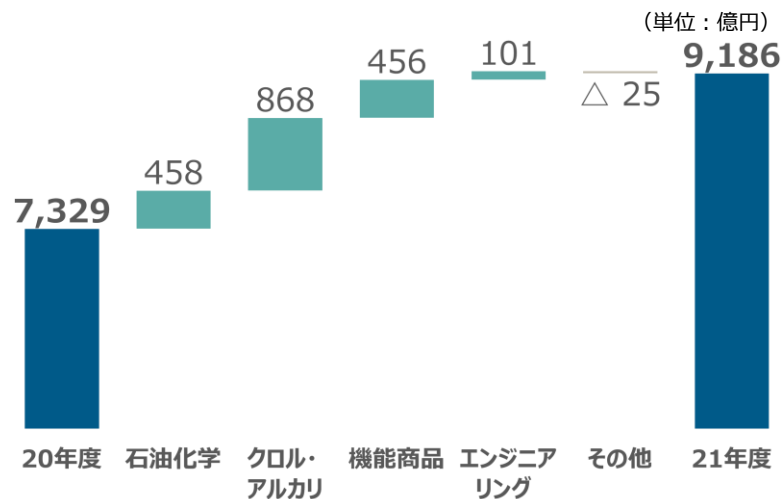
(単位：億円)

	売上高			増減要因		
	20年度	21年度	増減	数量差	価格差	うち為替の影響
石油化学	1,314	1,772	458	△ 165	623	19
クロル・アルカリ	2,749	3,616	868	△ 69	936	121
機能商品	1,806	2,262	456	299	157	75
エンジニアリング	1,062	1,163	101	74	27	27
その他	398	373	△ 25	△ 43	18	0
合 計	7,329	9,186	1,857	96	1,761	242

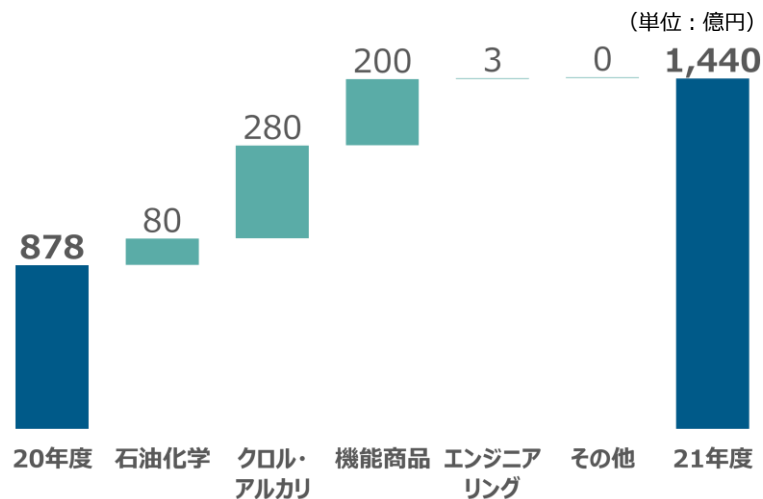
(単位：億円)

	営業利益			増減要因		
	20年度	21年度	増減	数量差	交易条件	固定費差他
石油化学	77	157	80	19	△ 28	89
クロル・アルカリ	415	695	280	32	138	110
機能商品	235	435	200	117	65	18
エンジニアリング	120	123	3	3	0	0
その他	31	31	0	0	0	0
合 計	878	1,440	562	171	175	217

売上高分析



営業利益分析



業績概要 - 石油化学事業

(単位：億円)

	売上高			増減要因		
	20年度	21年度	増減	数量差	価格差	うち為替の影響
オレフィン	749	1,086	337	△ 177	514	10
ポリマー	565	686	121	12	109	8
合 計	1,314	1,772	458	△ 165	623	19

<オレフィン>

- ・プロピレン及びキュメンは需要回復や生産増により出荷増
- ・収益認識会計基準の適用による影響を数量差へ計上したこともあり、数量差はマイナス
- ・ナフサ等の原燃料価格及び海外市況の上昇により製品価格上昇

<ポリマー>

- ・ポリエチレン樹脂は、需要回復に伴い出荷増
- ・ナフサ価格及び海外市況の上昇により製品価格上昇
- ・クロロプレンゴムは、国内輸出ともに出荷増

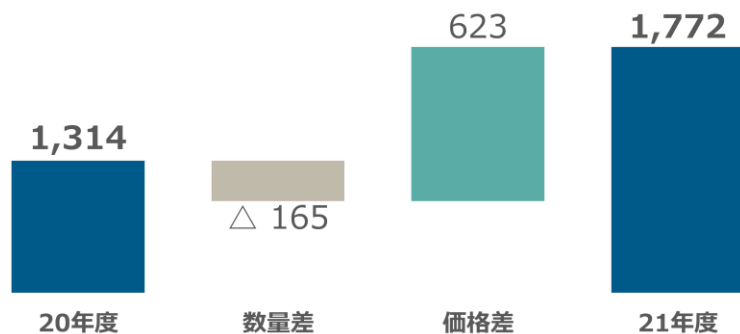
(単位：億円)

	営業利益			増減要因		
	20年度	21年度	増減	数量差	交易条件	固定費差他
石油化学事業	77	157	80	19	△ 28	89

幅広い製品の出荷増に加え、
ナフサ等原料価格上昇による製品受払差の改善により増益

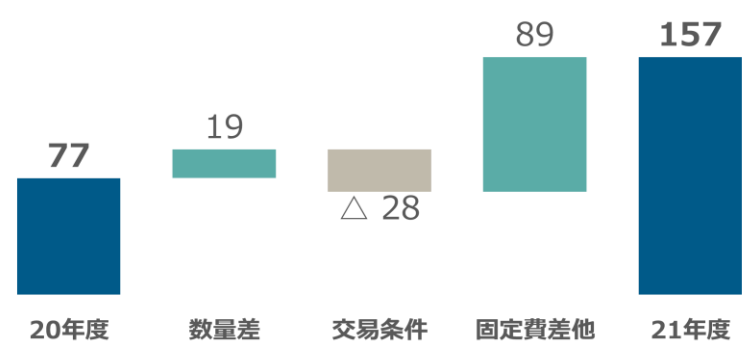
売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



業績概要 - クロル・アルカリ事業

(単位：億円)

	売上高			増減要因		
	20年度	21年度	増減	数量差	価格差	うち為替の影響
化学品	1,682	2,182	500	△ 125	625	68
ウレタン	972	1,342	370	63	308	52
セメント	94	92	△ 2	△ 6	4	1
合 計	2,749	3,616	868	△ 69	936	121

(単位：億円)

	営業利益			増減要因		
	20年度	21年度	増減	数量差	交易条件	固定費差他
クロル・アルカリ事業	415	695	280	32	138	110

<化学品>

- ・苛性ソーダは、海外市況の上昇により製品価格上昇
- ・VCM、PVCは生産減により出荷減少、海外市況の上昇により製品価格上昇
- ・収益認識会計基準の適用による影響を数量差へ計上したこともあり、数量差はマイナス

<ウレタン>

- ・MDIは生産増や需要回復により、国内輸出ともに出荷増
- 海外市況の上昇により製品価格上昇

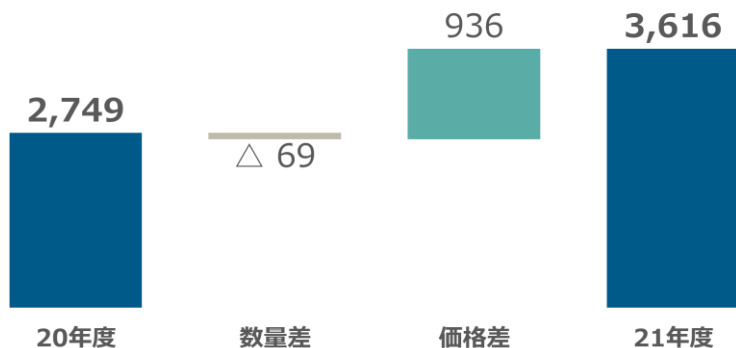
<セメント>

- ・国内輸出ともに出荷堅調
- ・収益認識会計基準の適用による影響を数量差へ計上したことにより、数量差はマイナス

塩ビ製品やウレタン原料の交易条件の改善により増益

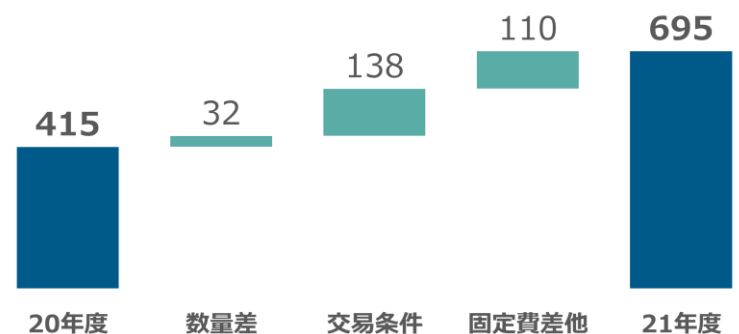
売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



業績概要 - 機能商品事業

(単位：億円)

	売上高			増減要因		
	20年度	21年度	増減	数量差	価格差	うち為替の影響
バイオサイエンス	423	535	112	90	22	21
有機化成品	433	553	119	20	100	18
高機能材料	950	1,174	225	189	35	36
合 計	1,806	2,262	456	299	157	75

(単位：億円)

	営業利益			増減要因		
	20年度	21年度	増減	数量差	交易条件	固定費差他
機能商品事業	235	435	200	117	65	18

<バイオサイエンス>

- ・計測関連商品は液体クロマトグラフィー用充填剤の出荷増加
- ・診断関連商品は需要回復により体外診断用医薬品の出荷増加

<有機化成品>

- ・エチレンアミンは国内輸出ともに出荷増加
- 海外市況の上昇により製品価格上昇

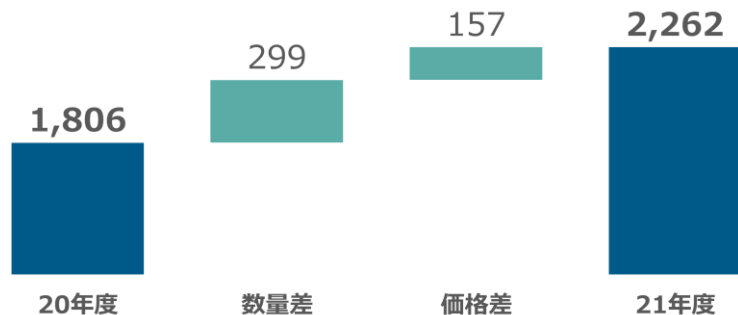
<高機能材料>

- ・ハイシリカゼオライトは需要回復により出荷増
- ・ジルコニアは歯科材料用途で出荷増
- ・石英ガラスは半導体需要増により出荷増
- ・電解二酸化マンガンは乾電池、二次電池用途で出荷増

需要回復による販売数量増加の影響により増益

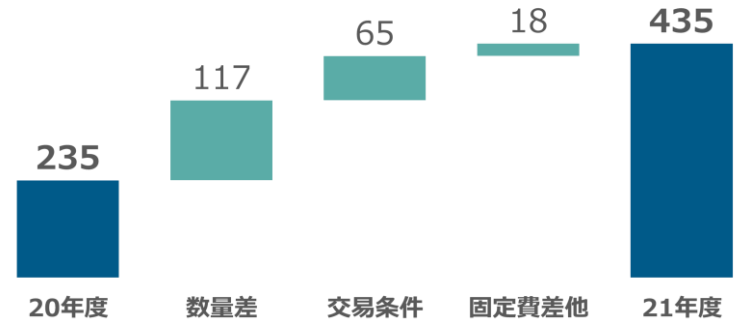
売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



業績概要 - エンジニアリング事業 ・ その他事業

(単位：億円)

	売上高			増減要因		
	20年度	21年度	増減	数量差	価格差	うち為替の影響
エンジニアリング	1,062	1,163	101	74	27	27
その他	398	373	△ 25	△ 43	18	0
合 計	1,460	1,536	75	31	44	27

<エンジニアリング>

- ・ 水処理事業は電子産業分野において国内外大型案件が順調に進捗
- ・ その他建設子会社の売上高は増加

<その他>

- ・ 商社等その他事業会社の売上高は減少

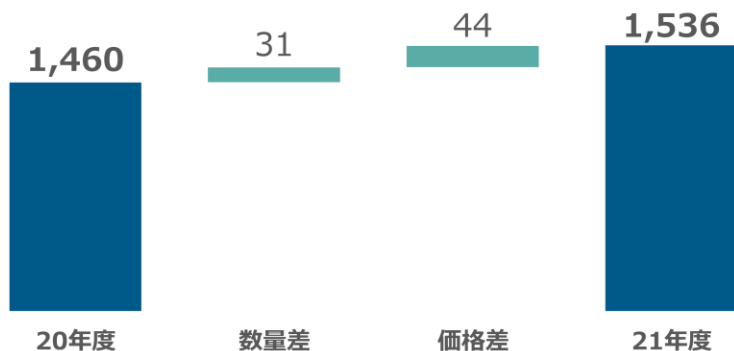
(単位：億円)

	営業利益			増減要因		
	20年度	21年度	増減	数量差	交易条件	固定費差他
エンジニアリング	120	123	3	3	0	0
その他	31	31	0	0	0	0
合 計	151	153	3	3	0	0

水処理事業等の売上高の増加により増益

売上高分析

(単位：億円)



営業利益分析

(単位：億円)



営業外損益 及び 特別損益等

(単位：億円)

	20年度	21年度	増減
営業利益	878	1,440	562
金融収支	4	10	6
為替差損益	37	108	72
持分法損益	13	23	11
その他	19	22	3
営業外損益	73	164	91
経常利益	951	1,605	653
投資有価証券売却益	31	28	△ 3
固定資産売却益	1	6	5
固定資産売却損	△ 8	△ 1	7
固定資産除却損	△ 23	△ 19	4
減損損失	0	△ 26	△ 26
その他	△ 1	5	6
特別損益	△ 1	△ 8	△ 7
法人税等	△ 272	△ 463	△ 191
非支配株主に帰属する当期純利益	△ 46	△ 54	△ 8
当期純利益	633	1,079	447

連結貸借対照表

(単位：億円)

	21年 3月末	22年 3月末	増減
資 産	9,828	10,877	1,049
現金及び預金	1,492	1,615	124
受取手形及び売掛金他	2,255	2,596	342
棚卸資産	1,556	1,917	361
その他流動資産	223	295	71
有形・無形固定資産	3,201	3,337	135
投資有価証券	626	593	△ 33
その他投資等	475	524	49
資産合計	9,828	10,877	1,049

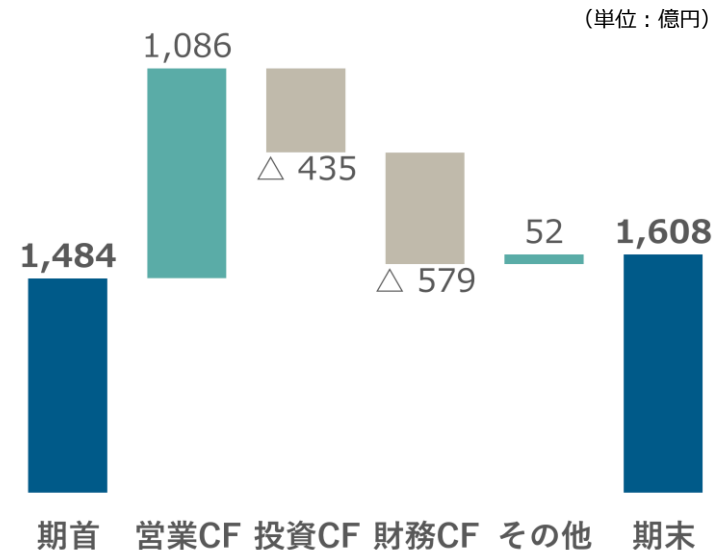
(単位：億円)

	21年 3月末	22年 3月末	増減
負 債	3,211	3,279	68
支払手形及び買掛金	914	1,134	221
有利子負債	1,265	919	△ 346
引当金他	1,032	1,226	194
純資産	6,617	7,597	980
資本金	552	552	-
資本剰余金	451	453	2
利益剰余金他	5,155	6,086	931
非支配株主持分	459	506	47
負債・純資産合計	9,828	10,877	1,049

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

			20年度	21年度	増減
営業キャッシュ・フロー	税引前当期純利益		951	1,597	646
	減価償却費		405	407	2
	法人税等		△ 133	△ 368	△ 234
	その他		△ 271	△ 550	△ 279
	計		951	1,086	135
投資キャッシュ・フロー			△ 464	△ 435	28
フリー・キャッシュ・フロー			488	651	163
財務キャッシュ・フロー	有利子負債		309	△ 360	△ 669
	配当金		△ 180	△ 197	△ 17
	自己株式の取得		△ 100	0	100
	その他		△ 13	△ 21	△ 8
	計		16	△ 579	△ 594
現金及び現金同等物に係る換算差額			8	49	40
現金及び現金同等物（期首）			972	1,484	512
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額			-	3	3
増減			512	124	△ 388
現金及び現金同等物（期末）			1,484	1,608	124



＜参考＞ 連結指標推移

連結業績推移

(単位：億円)

		17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
売上高		8,229	8,615	7,861	7,329	9,186
営業利益		1,306	1,057	817	878	1,440
経常利益		1,323	1,130	860	951	1,605
当期純利益		888	781	556	633	1,079
為替レート	(円/USD)	110.9	110.9	108.7	106.1	112.4
	(円/EUR)	129.7	128.4	120.8	123.8	130.6
海外会社換算レート	(円/USD)	112.2	110.4	109.0	106.8	109.9
	(円/EUR)	126.7	130.4	122.0	121.9	129.9
国産ナフサ	(円/KL)	41,925	49,400	42,925	31,300	56,875
ベンゼン	(USD/T)	814	745	649	520	994
P V C	(USD/T)	860	888	835	905	1,373
V C M	(USD/T)	683	725	715	768	1,208
液体苛性ソーダ	(USD/T)	560	413	325	254	515
M D I (モノメリック)	(USD/T)	2,957	2,788	1,932	1,957	2,599
M D I (ポリメリック)	(USD/T)	2,518	1,701	1,296	1,577	2,077

連結対象会社・主要指標推移

連結対象会社

(単位：社)

	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
連結子会社	92	91	93	92	95
持分法会社	14	14	14	14	14
連結対象会社	106	105	107	106	109

主な指標

(単位：億円)

	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
設備投資額	395	648	611	506	480
減価償却費	298	313	321	375	376
研究開発費	155	166	182	195	199
有利子負債	1,078	1,011	959	1,265	919
金融収支	6	10	8	4	10
自己資本比率 (%)	58.0	61.6	64.0	62.6	65.2
従業員数 (人)	12,595	12,955	13,336	13,631	13,858

連結売上高・営業利益推移 - セグメント別

連結売上高

(単位：億円)

	2021年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q
石油化学	415	462	476	419
クロル・アルカリ	740	861	972	1,044
機能商品	533	567	577	585
エンジニアリング	234	294	287	348
その他	90	90	98	95
合 計	2,012	2,273	2,410	2,491

連結営業利益

(単位：億円)

	2021年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q
石油化学	47	39	41	29
クロル・アルカリ	117	164	224	190
機能商品	114	108	119	94
エンジニアリング	18	32	24	49
その他	6	9	7	9
合 計	301	352	416	372