# 10ヵ年サマリー

（単位：百万円）

| | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **経営成績** | | | | | | | | | | |
| 売上高 | 743,028 | 822,857 | 861,456 | 786,083 | 732,850 | 918,580 | 1,064,376 | 1,005,640 | 1,063,382 | **1,019,917** |
| 石油化学 | 161,747 | 174,768 | 183,926 | 159,140 | 131,386 | 177,185 | 206,101 | 183,615 | 204,754 | **169,740** |
| クロル・アルカリ | 279,684 | 335,023 | 337,377 | 297,356 | 274,862 | 361,623 | 406,388 | 359,508 | 373,439 | **345,967** |
| 機能商品 | 175,880 | 187,116 | 197,422 | 185,042 | 180,593 | 226,219 | 270,795 | 259,642 | 270,460 | **272,858** |
| エンジニアリング | 86,566 | 84,824 | 98,918 | 101,496 | 106,207 | 116,294 | 138,113 | 156,972 | 169,322 | **186,412** |
| その他 | 39,149 | 41,124 | 43,811 | 43,047 | 39,801 | 37,257 | 42,977 | 45,901 | 45,405 | **44,938** |
| 営業利益 | 111,216 | 130,580 | 105,739 | 81,658 | 87,819 | 144,045 | 74,606 | 79,845 | 98,906 | **95,532** |
| 石油化学 | 20,072 | 22,521 | 13,392 | 10,299 | 7,703 | 15,655 | 12,115 | 10,730 | 14,280 | **9,716** |
| クロル・アルカリ | 47,926 | 66,620 | 45,996 | 28,198 | 41,519 | 69,522 | ▲10,661 | 3,591 | 9,469 | **1,915** |
| 機能商品 | 35,382 | 33,899 | 35,348 | 27,885 | 23,538 | 43,535 | 52,316 | 37,904 | 38,628 | **39,933** |
| エンジニアリング | 5,145 | 4,868 | 8,303 | 12,740 | 11,988 | 12,280 | 17,962 | 24,722 | 33,638 | **40,383** |
| その他 | 2,689 | 2,671 | 2,698 | 2,534 | 3,069 | 3,051 | 2,873 | 2,896 | 2,888 | **3,583** |
| 経常利益 | 113,094 | 132,256 | 113,027 | 85,963 | 95,138 | 160,467 | 89,983 | 95,920 | 103,005 | **106,752** |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 75,664 | 88,795 | 78,133 | 55,550 | 63,276 | 107,938 | 50,335 | 57,324 | 58,002 | **41,615** |
| 1株当たり当期純利益※2 （円） | 116.56 | 273.49 | 240.62 | 171.03 | 197.89 | 339.23 | 158.14 | 180.07 | 182.13 | **132.40** |
| **財政状態** | | | | | | | | | | |
| 総資産 | 782,623 | 852,803 | 878,194 | 886,591 | 982,776 | 1,087,667 | 1,194,251 | 1,289,949 | 1,327,298 | **1,408,950** |
| 流動資産 | 448,014 | 500,620 | 500,759 | 482,079 | 552,517 | 642,278 | 707,625 | 755,154 | 754,383 | **798,066** |
| 固定資産 | 334,608 | 352,182 | 377,434 | 404,512 | 430,258 | 445,389 | 486,625 | 534,795 | 572,914 | **610,884** |
| 負債 | 334,287 | 324,736 | 298,692 | 276,931 | 321,096 | 327,943 | 400,052 | 431,182 | 424,880 | **489,809** |
| 流動負債 | 247,886 | 254,552 | 242,253 | 220,223 | 263,620 | 269,878 | 336,312 | 358,763 | 333,493 | **354,323** |
| 固定負債 | 86,400 | 70,184 | 56,439 | 56,708 | 57,476 | 58,064 | 63,740 | 72,419 | 91,387 | **135,286** |
| 純資産 | 448,335 | 528,066 | 579,501 | 609,660 | 661,679 | 759,724 | 794,198 | 858,766 | 902,418 | **919,141** |
| （内、自己資本） | 413,210 | 490,824 | 540,836 | 567,546 | 615,570 | 708,916 | 738,803 | 794,516 | 827,068 | **831,752** |

# 10ヵ年サマリー

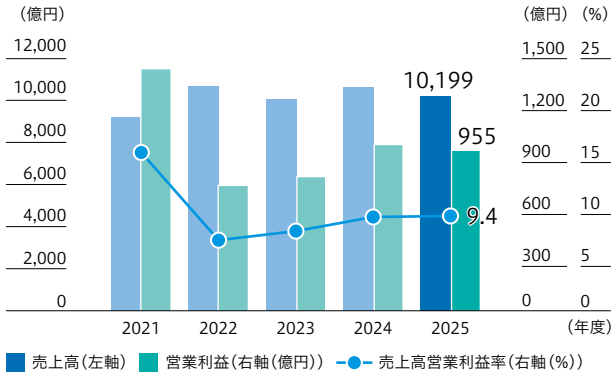
（単位：百万円）

| | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **キャッシュ・フロー** | | | | | | | | | | |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 115,715 | 115,429 | 77,511 | 99,923 | 95,106 | 108,615 | ▲16,239 | 116,974 | 106,244 | **114,556** |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | ▲ 34,723 | ▲ 43,129 | ▲ 63,310 | ▲ 70,335 | ▲ 46,352 | ▲ 43,525 | ▲78,729 | ▲59,943 | ▲ 81,574 | **▲ 72,126** |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | ▲ 68,829 | ▲ 51,744 | ▲ 26,962 | ▲ 23,964 | 1,585 | ▲ 57,852 | 50,171 | ▲31,221 | ▲ 37,925 | **▲ 9,714** |
| フリー・キャッシュ・フロー | 80,992 | 72,300 | 14,200 | 29,588 | 48,753 | 65,089 | ▲94,968 | 57,030 | 24,670 | **42,430** |
| **主な指標** | | | | | | | | | | |
| 自己資本比率 （%） | 52.8 | 57.6 | 61.6 | 64.0 | 62.6 | 65.2 | 61.9 | 61.6 | 62.3 | **59.0** |
| 売上高営業利益率 （%） | 15.0 | 15.9 | 12.3 | 10.4 | 12.0 | 15.7 | 7.0 | 7.9 | 9.3 | **9.4** |
| 自己資本利益率（ROE） （%） | 20.1 | 19.6 | 15.1 | 10.0 | 10.7 | 16.3 | 7.0 | 7.5 | 7.2 | **5.0** |
| 総資産経常利益率（ROA） （%） | 14.9 | 16.2 | 13.1 | 9.7 | 10.2 | 15.5 | 7.9 | 7.7 | 7.9 | **7.8** |
| ネットD/Eレシオ （倍） | 0.1 | 0.0 | 0.0 | ▲ 0.0 | ▲ 0.0 | ▲ 0.1 | 0.1 | 0.0 | 0.1 | **0.1** |
| 設備投資額 | 37,755 | 39,494 | 64,829 | 61,134 | 50,627 | 48,034 | 79,239 | 61,418 | 81,181 | **72,675** |
| 減価償却費 | 27,407 | 29,755 | 31,308 | 32,057 | 37,534 | 37,579 | 40,583 | 42,726 | 45,686 | **46,180** |
| 研究開発費 | 14,370 | 15,502 | 16,643 | 18,244 | 19,483 | 19,896 | 21,425 | 21,986 | 22,134 | **22,964** |
| 期末有利子負債※1 | 140,257 | 108,543 | 101,072 | 97,318 | 128,611 | 95,944 | 182,963 | 183,136 | 185,841 | **235,099** |
| 期末連結従業員数 （人） | 12,292 | 12,595 | 12,955 | 13,336 | 13,631 | 13,858 | 14,266 | 14,394 | 14,813 | **14,850** |
| 連結対象会社数 （社） | 107 | 106 | 105 | 107 | 106 | 109 | 109 | 107 | 105 | **104** |
| 発行済株式総数※2 （千株） | 650,161 | 325,080 | 325,080 | 325,080 | 325,080 | 325,080 | 325,080 | 325,080 | 325,080 | **325,080** |
| 株主数 （人） | 27,596 | 29,464 | 32,057 | 32,446 | 29,006 | 33,420 | 52,656 | 79,827 | 121,342 | **144,366** |
| 1株当たり配当金※2 （円） | 24.00 | 56.00 | 56.00 | 56.00 | 60.00 | 80.00 | 80.00 | 85.00 | 100.00 | **100.00** |
| 配当性向 （%） | 20.6 | 20.5 | 23.3 | 32.7 | 30.3 | 23.6 | 50.6 | 47.2 | 54.9 | **75.5** |
| 外国人持株比率 （%） | 32.4 | 36.2 | 31.4 | 30.9 | 31.7 | 31.0 | 28.8 | 25.3 | 25.9 | **25.0** |
| 株価収益率（PER） （倍） | 8.4 | 7.6 | 7.2 | 7.2 | 10.7 | 5.3 | 11.4 | 11.5 | 11.3 | **17.5** |

※1 リース債務を含む
※2 2017年度は、2017年10月1日付で行った普通株式2株を1株とする株式併合を考慮しています

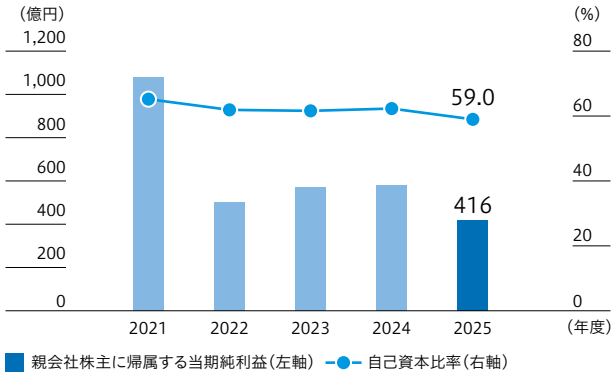
# 財務ハイライト

## 売上高／営業利益／売上高営業利益率



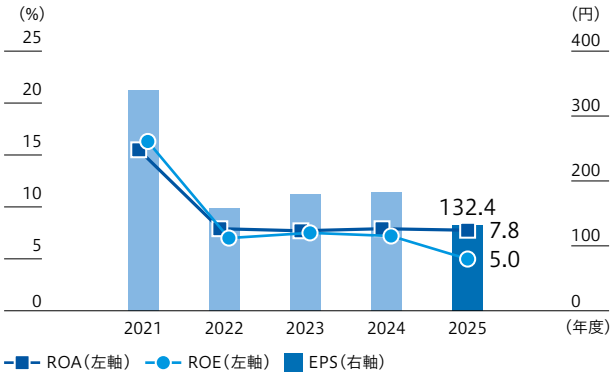

2025年度の売上高は、ナフサ価格や主要製品の海外市況下落にともない販売価格が下落したことなどから、1兆199億円と前期に比べ435億円の減収となりました。営業利益は、エンジニアリング事業の売上拡大や、ナフサ・石炭などの原燃料価格下落の影響が販売価格下落の影響を上回ったことによる交易条件の改善がありましたが、在庫受払差の悪化や固定費の増加により、955億円と前期に比べ34億円の減益となりました。

## 親会社株主に帰属する当期純利益／自己資本比率



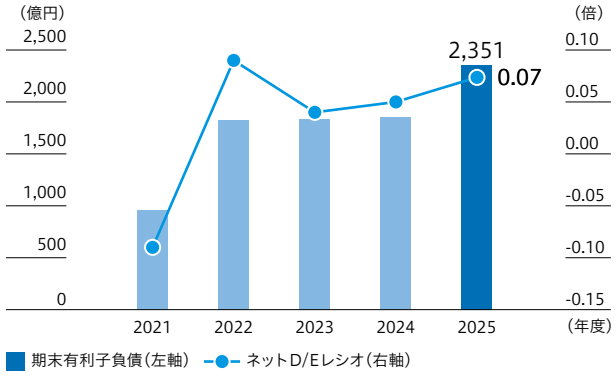

2025年度の親会社株主に帰属する当期純利益は416億円と前年度に比べ164億円の減益となりました。
2025年度末の自己資本比率は59.0%となりました。

## 総資産経常利益率(ROA)／自己資本利益率(ROE)／一株当たり純利益(EPS)




ROAは前年度に比べ0.1ポイント悪化し7.8%となりました。
ROEは前年度に比べ2.2ポイント悪化し5.0%となりました。
EPSは前年度に比べ49.7円悪化し132.4円となりました。

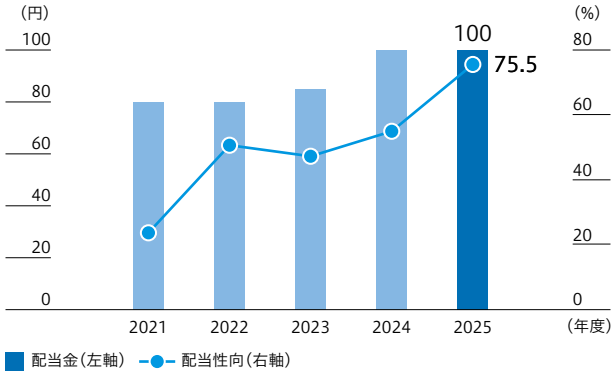
## 期末有利子負債※1 ／ネットD/Eレシオ




期末有利子負債は、2,351億円と前年度末に比べ493億円増加しました。
ネットDEレシオは前年度末に比べ0.02ポイント悪化し0.07倍となりました。

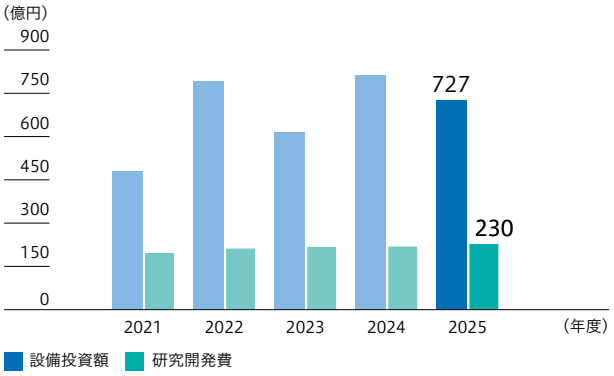
※1 リース債務を含んでいます

## 1株当たり配当金／配当性向




2025年度の年間配当金は1株当たり100円とし、配当性向は75.5%となりました。

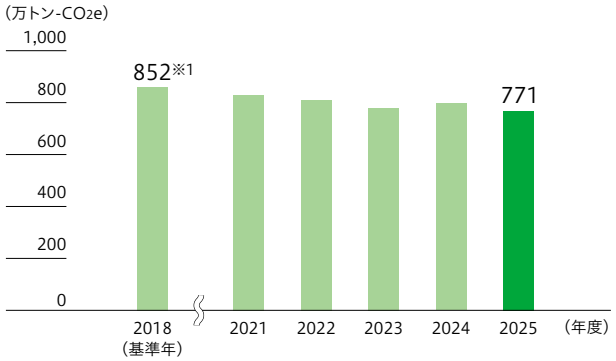
## 設備投資額／研究開発費




2025年度の設備投資額は727億円と前年度に比べ85億円の減少となりました。
2025年度の研究開発費は230億円と前年度に比べ9億円の増加となりました。

# 非財務ハイライト

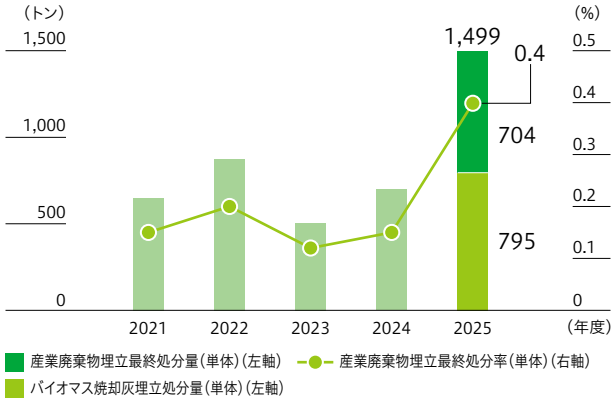
## GHG排出量(スコープ1+スコープ2)




2025年度のGHG排出量は、基準年度比81万トン-$CO_2e$の排出量削減となりました。

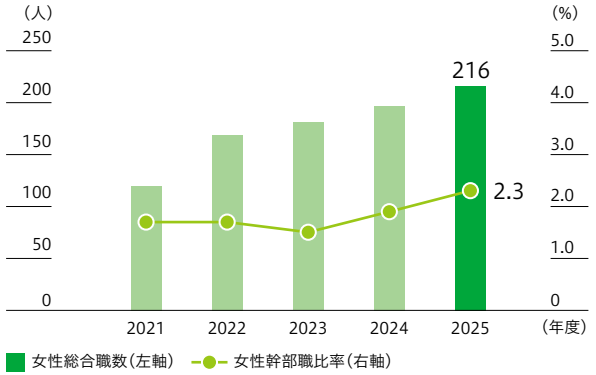
※1 2024年度以降の係数見直しおよび算定対象増加にともない、基準年度排出量を見直し(2025年度改定)

## 産業廃棄物埋立最終処分量(単体)／産業廃棄物埋立最終処分率(単体)



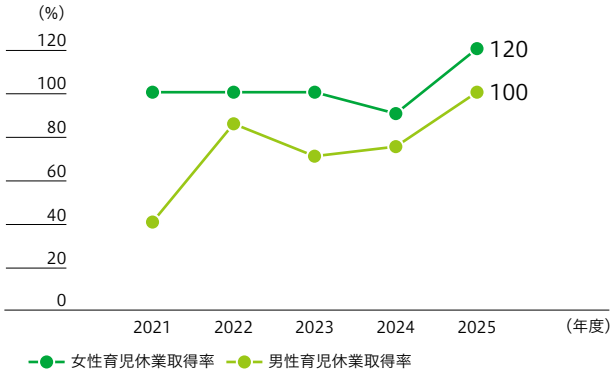

2025年度の埋立最終処分量は1,499トンで前年度比799トンの増加となりました。産業廃棄物発生量に対する過去5年間の埋立産業廃棄物量の割合は0.5%以下です。

## 女性総合職数(東ソー籍※2)／女性幹部職比率(東ソー籍※2)




中長期的な女性幹部職候補者の充実を図るため、女性従業員の採用に力を入れるとともに、キャリア支援や両立支援制度による定着化に取り組んでいます。

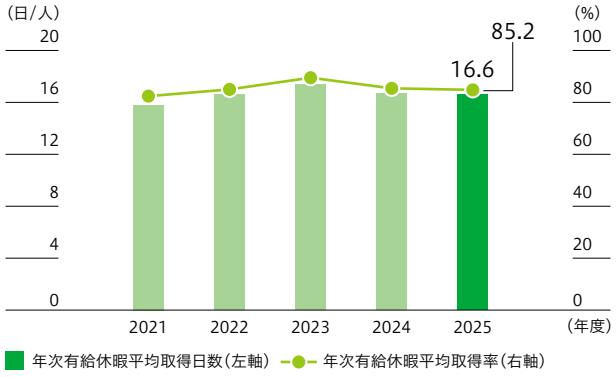
## 女性育児休業取得率(東ソー籍※2)／男性育児休業取得率(東ソー籍※2)




男性の育児参画は働きやすい職場づくりにも好影響を与えると考え、男性の育児休業取得率80%以上を目標に取り組んでいます。

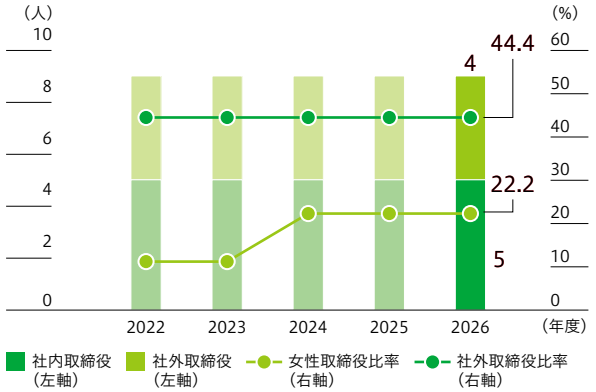
※2 東ソーに籍を有する従業員(出向者含む、受入出向者除く)

## 年次有給休暇平均取得日数(東ソー籍※2)／年次有給休暇平均取得率(東ソー籍※2)




働きやすい職場づくりとメリハリのある働き方の実現を目指し、2020年度より年休取得率80%以上を目標に掲げ、取得促進に取り組んでいます。

## 取締役会構成／社外取締役比率



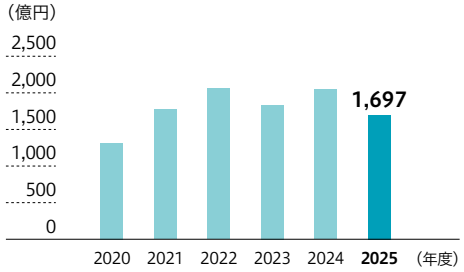

会社の中立的・客観的視点からの監督機能による適切なガバナンス体制を確保するため、約半数の4人(うち女性2人)を社外取締役としています。経営環境の変化に迅速に対応できる効率的な組織体制を構築しています。

# セクター別主要指標

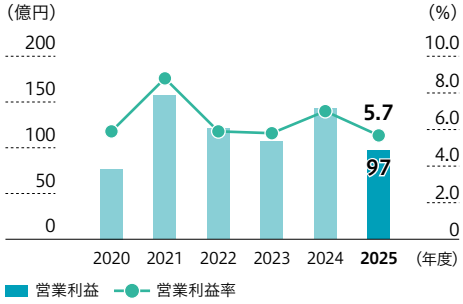
当社は、本社に事業セクターを置き、各事業セクターは取り扱う製品・サービスについて、国内および海外の包括的な戦略を立案し事業活動を展開しています。この事業セクターを基礎として製品・サービス別に「石油化学」「クロル・アルカリ」「機能商品」「エンジニアリングほか」の4つの報告セグメントを構成しています。

## 石油化学セクター

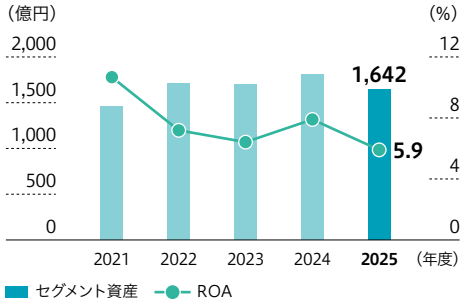
### 売上高



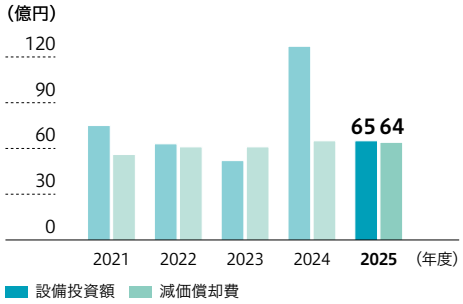

### 営業利益／営業利益率



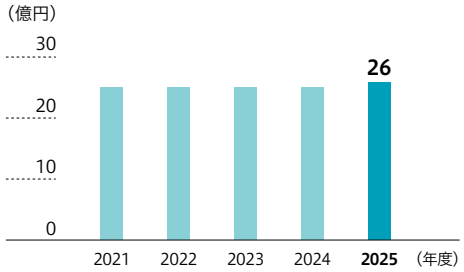

### セグメント資産／ ROA



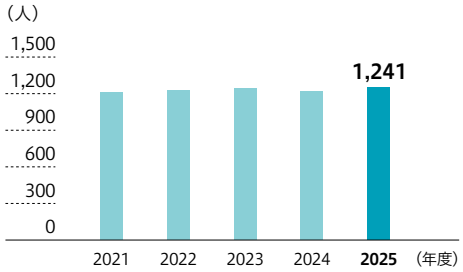

### 設備投資額／減価償却費




### 研究開発費

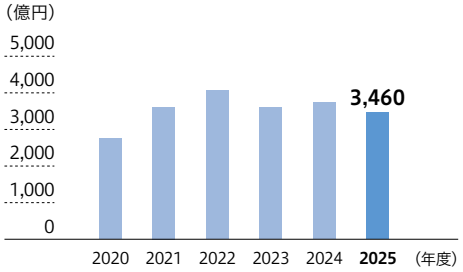



### 従業員数

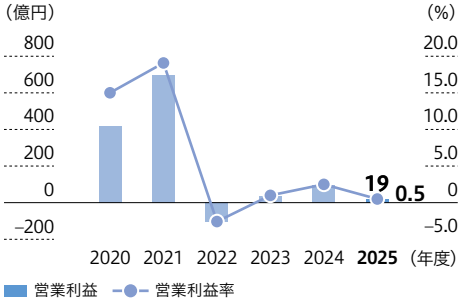



## クロル・アルカリセクター

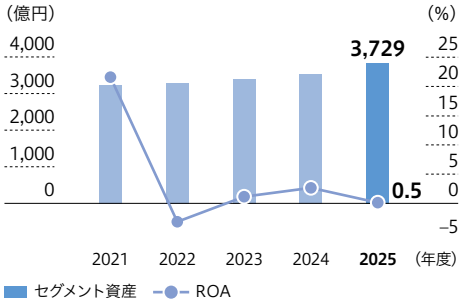
### 売上高



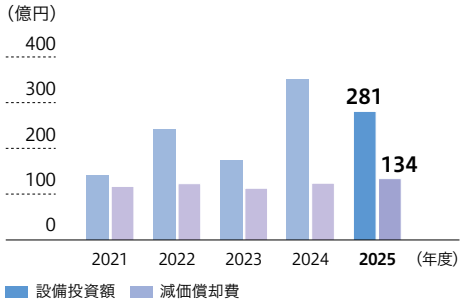

### 営業利益／営業利益率



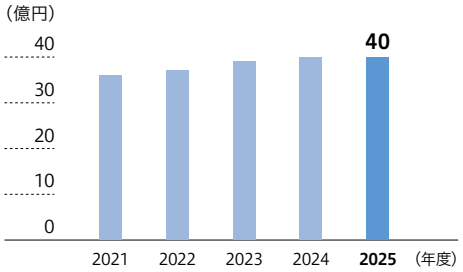

### セグメント資産／ ROA



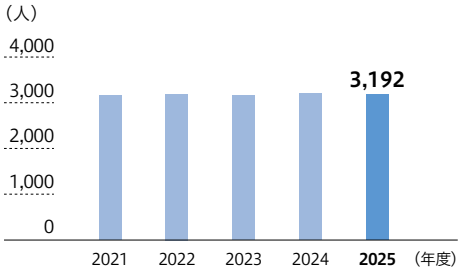

### 設備投資額／減価償却費




### 研究開発費




### 従業員数

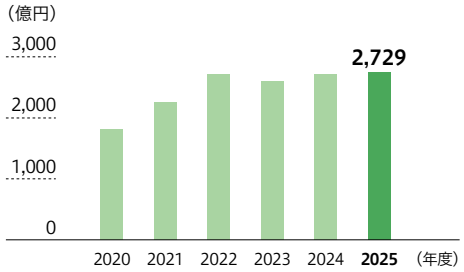



※ ROAはセグメント営業利益/セグメント資産で算出しています。

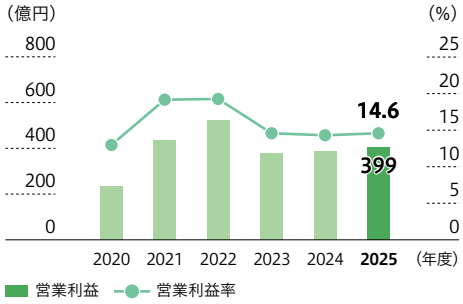
# セクター別主要指標

## 機能商品セクター

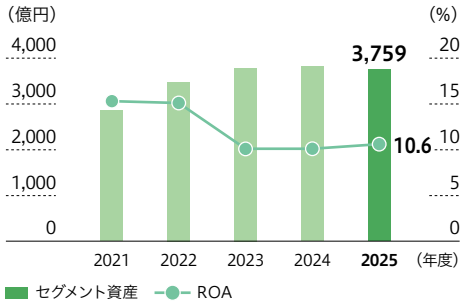
### 売上高



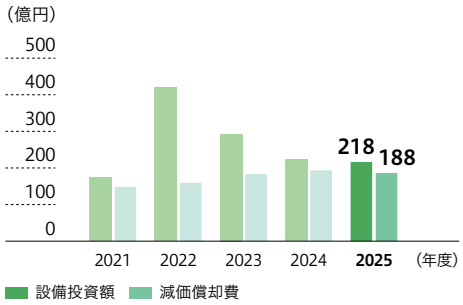

### 営業利益／営業利益率



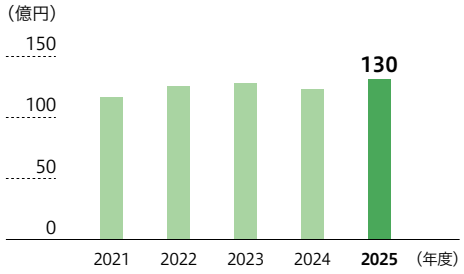

### セグメント資産／ ROA



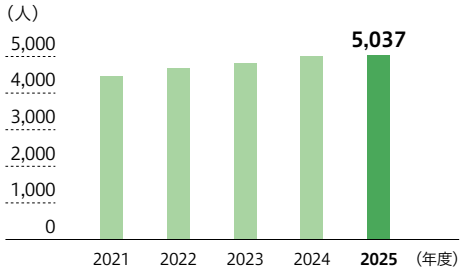

### 設備投資額／減価償却費




### 研究開発費

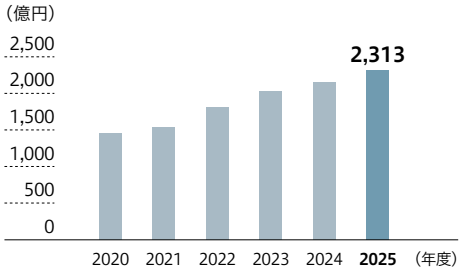



### 従業員数

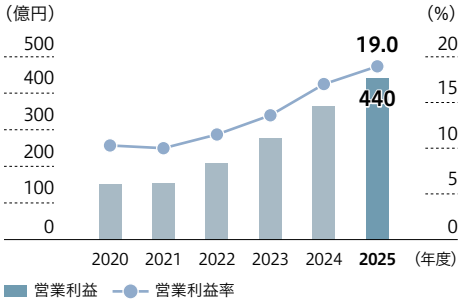



## エンジニアリングセクターほか

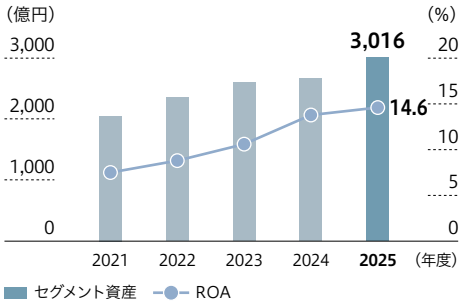
### 売上高



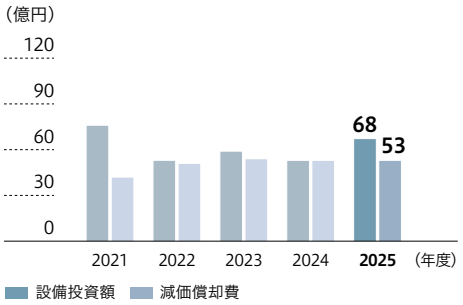

### 営業利益／営業利益率



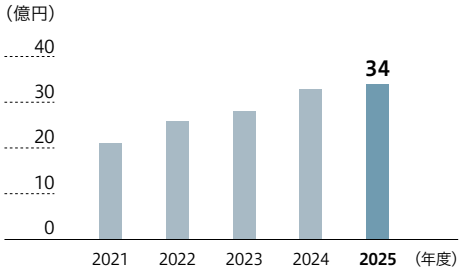

### セグメント資産／ ROA



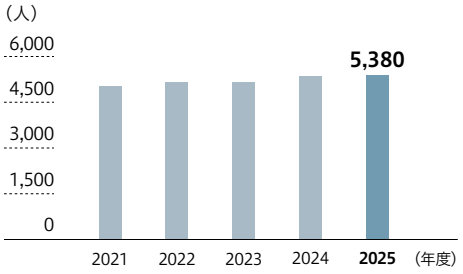

### 設備投資額／減価償却費




### 研究開発費




### 従業員数



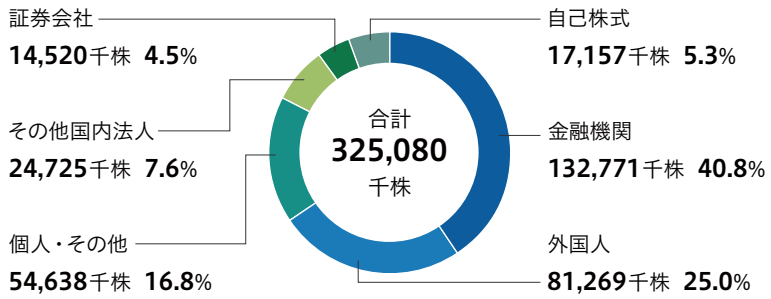

※ ROAはセグメント営業利益/セグメント資産で算出しています。

# 株式情報（2026年3月末）

## 株式情報

| | | |
|---|---|---|
| 発行可能株式総数 | 普通株式 | 900,000,000株 |
| 発行済株式総数 | 普通株式 | 325,080,956株 |
| 単元株式数 | | 100株 |
| 株主数 | | 144,366人 |

### 株主構成

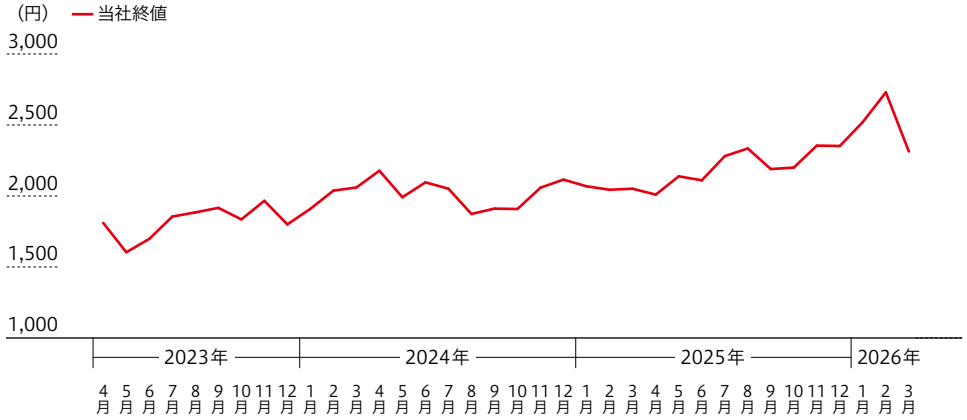


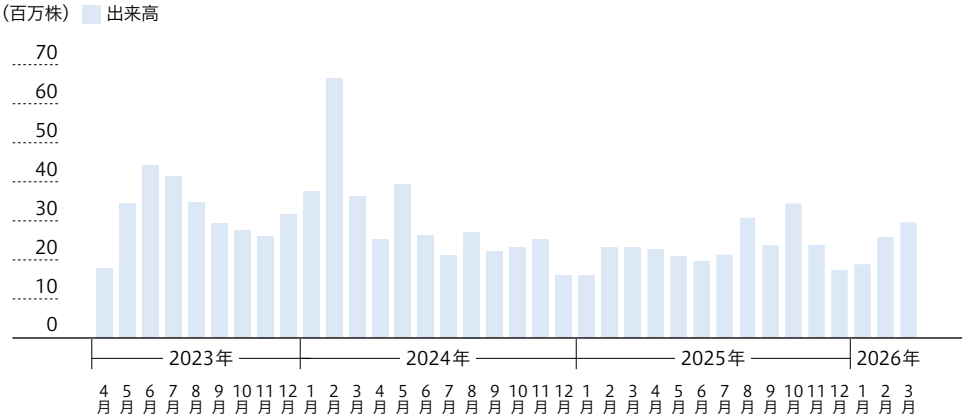

## 大株主の状況

| 株主名 | 持株数（千株） | 持株比率（%） |
|---|---|---|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口） | 50,015 | 16.24 |
| 株式会社日本カストディ銀行（信託口） | 20,774 | 6.75 |
| NORTHERN TRUST CO, (AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST | 8,233 | 2.67 |
| 株式会社みずほ銀行 | 7,046 | 2.29 |
| 日本生命保険相互会社 | 6,683 | 2.17 |
| 三井住友信託銀行株式会社 | 5,902 | 1.92 |
| 東ソー共和会 | 5,729 | 1.86 |
| 三井住友海上火災保険株式会社 | 5,486 | 1.78 |
| 株式会社山口銀行 | 4,972 | 1.61 |
| NORTHERN TRUST CO, (AVFC) RE U.S. TAX EXEMPTED PENSION FUNDS | 4,942 | 1.60 |

※ 当社は、自己株式を17,157千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しています。
※ 持株比率は、自己株式を控除して算出しています。

## 株価・出来高の推移



# 社外からの評価

## ESG投資インデックス

当社グループは、2026年9月末現在、下記のESG投資インデックスに採用されています。

- FTSE4Good Index Series
- FTSE JPX Blossom Japan Index
- FTSE JPX Blossom Japan Sector Relative Index
- MSCI日本株ESGセレクト・リーダーズ指数※
- Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity TiltIndex（GenDi J）
- SOMPOサステナビリティ・インデックス
- S&P/JPXカーボン・エフィシェント指数

※ THE INCLUSION OF TOSOH CORPORATION IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF TOSOH CORPORATION BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES.

## ESGの取り組み評価

- CDP2025「気候変動A−」「水セキュリティB」評価
- EcoVadis社サステナビリティ調査「ブロンズ」評価
- 健康経営優良法人2026認定
- プラチナくるみん認定

## イニシアティブへの参画

- 国連グローバル・コンパクト
- GXリーグ
- 「チャレンジ・ゼロ」宣言
- クリーン・オーシャン・マテリアル・アライアンス（CLOMA）
- サーキュラーパートナーズ（CPs）
- 経団連生物多様性宣言イニシアチブ
- International Council of Chemical Associations 国際化学工業協会協議会（ICCA）
- 仕事と介護を両立できる職場環境の整備促進（トモニン）
- 「ホワイト物流」推進運動
- パートナーシップ構築宣言

# 会社情報

## 会社概要

| | |
|---|---|
| 社名 | 東ソー株式会社<br>Tosoh Corporation |
| 設立 | 1935年2月11日 |
| 本社所在地 | 〒104-8467<br>東京都中央区八重洲二丁目2番1号<br>(登記上本店)<br>〒746-8501<br>山口県周南市開成町4560番地 |
| 事業分野 | [チェーン事業本部]<br>オレフィン、ポリマー、<br>化学品、ウレタン、セメント、<br>有機化成品<br>[先端事業本部]<br>バイオサイエンス、高機能材料、<br>水処理エンジニアリング<br>[その他] |

## 会社基本データ(2026年3月末)

| | |
|---|---|
| 資本金 | 552億円 |
| 売上高 | [連結] 10,199億円(2026年3月期) |
| 従業員数 | [連結] 14,850人<br>[単体] 4,002人 |
| 連結対象会社 | 104社(国内56社、海外48社) |

## グループ会社一覧

### Japan 56社

**チェーン事業(ポリマー)**
北越化成(株)
参共化成工業(株)
レンソール(株)
エースパック(株)
シノムラ化学工業(株)
日吉化学工業(株)
四日市オキシトン(株)

**チェーン事業(化学品)**
東北東ソー化学(株)
南九州化学工業(株)
大洋塩ビ(株)
ロンシール工業(株)
太平化学製品(株)
プラス・テク(株)
徳山積水工業(株)

**チェーン事業(ウレタン)**
亜細亜工業(株)
日本ミラクトラン(株)

**チェーン事業(有機化成品)**
東ソー・ファインケム(株)
(株)マナック・ケミカル・パートナーズ

**先端事業(バイオサイエンス)**
東ソー・テクノシステム(株)
東ソー・エイアイエイ(株)
東ソー・ハイテック(株)

**先端事業(高機能材料)**
東ソー日向(株)
東ソー・セラミックス(株)
東ソー・ゼオラム(株)
東ソー・スペシャリティマテリアル(株)
東ソー・エスジーエム(株)
東ソー・クォーツ(株)
東ソー・シリカ(株)
燐化学工業(株)

**先端事業(水処理エンジニアリング)**
オルガノ(株)
オルガノプラントサービス(株)
オルガノフードテック(株)
オルガノアクティ(株)

**その他(エンジニアリング)**
電機鉄工(株)
東北メンテナンス工業(株)
洋林建設(株)
誠和工機(株)
三和建設(株)
東ソー霞エンジ(株)
和泉産業(株)

**その他(物流・商社・サービス)**
東ソー物流(株)
コーウン産業(株)
京葉コーウン(株)
四日市コーウン(株)
山口コーウン(株)
コーウン・マリン(株)
東邦運輸(株)
日向運輸(株)
関西海運(株)
細島港荷役振興(株)
東邦アセチレン(株)
東ソー・ニッケミ(株)
東ソー情報システム(株)
東ソー総合サービス(株)
(株)東ソー分析センター
霞共同事業(株)

### Asia 30社

**チェーン事業(化学品)**
Mabuhay Vinyl Corporation
MVC Properties Inc.
Philippine Resins Industries, Inc.
Philrex Properties, Inc.
PRII Properties, Inc.
東曹(広州)化工有限公司
PT. Standard Toyo Polymer
Tosoh Polyvin Corporation

**チェーン事業(ウレタン)**
東曹(瑞安)聚氨酯有限公司
東曹(上海)聚氨酯有限公司
Tosoh Vietnam Polyurethane Co., Ltd

**先端事業(バイオサイエンス)**
東曹(上海)生物科技有限公司

**先端事業(高機能材料)**
Tosoh Advanced Materials Sdn. Bhd.
Tosoh SMD Korea, Ltd.
Tosoh SMD Taiwan, Ltd.
東曹(上海)電子材料有限公司
Tosoh Quartz Co., Ltd.
Tosoh Quartz Korea Co., Ltd.
Tosoh Namhae Silica Corporation

**先端事業(水処理エンジニアリング)**
オルガノ(蘇州)水処理有限公司
Organo (Thailand) Co., Ltd.
Organo (Vietnam) Co., Ltd.
オルガノ・テクノロジー有限公司
PT Lautan Organo Water
Organo (Asia) Sdn. Bhd.

**その他(物流・商社・サービス)**
広州東曹物流倉儲有限公司
Tosoh Asia Pte. Ltd.
Tosoh India Pvt. Ltd.
東曹(中国)投資有限公司
東曹(上海)貿易有限公司

### Americas 9社

**チェーン事業(有機化成品)**
Tosoh Specialty Chemicals USA, Inc.

**先端事業(バイオサイエンス)**
Tosoh Bioscience, Inc.
Tosoh Bioscience LLC

**先端事業(高機能材料)**
Tosoh SMD, Inc.
Tosoh Quartz, Inc.

**先端事業(水処理エンジニアリング)**
Organo USA, Inc.

**その他(物流・商社・サービス)**
Oriental Marine Corporation
Tosoh America, Inc.
Tosoh USA, Inc.

### Europe 9社

**チェーン事業(有機化成品)**
Delamine B.V.

**先端事業(バイオサイエンス)**
Tosoh Europe N.V.
Tosoh Bioscience GmbH
Tosoh Bioscience, Ltd.
Tosoh Bioscience S.r.l.
Tosoh Bioscience S.A.
Tosoh Europe International N.V.

**先端事業(高機能材料)**
Tosoh Hellas Single Member S.A.

**その他(物流・商社・サービス)**
Tosoh Europe B.V.